

# Chronologische Projekt- übersicht Management und Politik im Gesundheitswesen – eine Auswahl

Kompetenzzentrum Public und Nonprofit Management

Stand Dezember 2024

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
Laufendes Projekt	<b>Studie zur Weiterentwicklung vom Critical Incident Reporting &amp; Reacting NETwork (CIRRNET) als einheitliche nationale Meldeplattform</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Eidgenössische Qualitätskommission</a></li> <li>– <a href="#">Interface Politikstudien Forschung</a></li> <li>– <a href="#">Beratung</a></li> <li>– <a href="#">Stiftung Patientensicherheit Schweiz</a></li> </ul>	
Laufendes Projekt	<b><u>Social and Economic Value of Cancer Care in Switzerland</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">MSD Merck Sharp &amp; Dohme AG</a></li> <li>– <a href="#">Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</a></li> </ul>	
Laufendes Projekt	<b>Wissenschaftliche Begleitevaluation des Projekts «Gesundheitskompetenz dank Selbsthilfefreundlichkeit»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Gesundheitsförderung Schweiz</a></li> </ul>	
Laufendes Projekt	<b>Studie und Publikation(en) zur leitlinienorientierten Versorgung im Schweizer Gesundheitswesen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Novartis</a></li> </ul>	
Laufendes Projekt	<b>Wissenschaftliche Begleitung des Projekts PKS24 (Psychiatrische Klinik Sarnen)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">LUPS – Luzerner Psychiatrie</a></li> </ul>	
2024	<b>Bedarfsprognose Pflegebettenplanung Kanton und Stadt Zürich</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Gesundheits- und Umweltdepartement Stadt Zürich</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Wächter, M. (2024). Bedarfsprognose Pflegebetten und ambulante Versorgung. Bericht im Auftrag des GUD Stadt Zürich.</a></li> </ul>
2024	<b>Rechnungslegung in Pflegeheimen im Kanton Luzern – Ermittlung des Verteilschlüssels</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Dienststelle Soziales und Gesellschaft Kanton Luzern</a></li> <li>– <a href="#">Polynomics</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Wächter, M., Mäder, B. (2024). Rechnungslegung in Pflegeheimen im Kanton Luzern – Ermittlung des Verteilschlüssels. Interner Bericht.</a></li> </ul>
2023	<b>Entwicklung eines Zentralschweizer Modells für die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Zentralschweizer Koordinationsstelle Pflegeinitiative (c/o OdA XUND)</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Kessler, O., Decker, V. (2023), Zentralschweizer Modell für die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege. Interner Bericht.</a></li> </ul>
2023	<b>ONKO1 – Onkologische Pflegesprechstunde am KSGR (Datenanalyse)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Kantonsspital Graubünden</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Jehle, K., Kessler, O. (2023). ONKO1 – Onkologische Pflegesprechstunde am KSGR (Datenanalyse). Interner Bericht.</a></li> </ul>

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2023	<b>SPOTnat –Spitex Koordination und Qualität – eine nationale Studie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Stiftung Pflegewissenschaften</a></li> <li>– <a href="#">Universität Basel</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Martins, T.; Möckli, N.; Zúñiga, F.; Wächter, M.; Blatter, C.; Fischer, R.; Meyer-Masseti, C.; Monticelli, A.; Pihet, S.; Renner, A.; Serdaly, C. &amp; Simon, M. (2023). SPOTnat – Spitex Koordination und Qualität – eine nationale Studie: Nationaler Bericht. Universität Basel. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.7843008">doi.org/10.5281/zenodo.7843008</a></li> <li>– Möckli, N.; Wächter, M.; Moffa, G.; Simon, M.; Martins, T. &amp; Zúñiga, F. (2023). How regulatory frameworks drive differences in home-care agencies: Results from a national multicenter cross-sectional study in Switzerland. <i>International Journal of Health Planning and Management</i>, 2024, Volume 39(2), 477-501. <a href="https://doi.org/10.1002/hpm.3744">doi.org/10.1002/hpm.3744</a></li> <li>– Möckli, N.; Simon, M.; Meyer-Masseti, C.; Pihet, S.; Fischer, R.; Wächter, M.; Serdaly, C. &amp; Zúñiga, F. (2021). Factors associated with homecare coordination and quality of care: a research protocol for a national multi-center cross-sectional study. <i>BMC Health Services Research</i>, 2021, 21. <a href="https://doi.org/10.1186/s12913-021-06294-7">doi.org/10.1186/s12913-021-06294-7</a></li> </ul>
2022	<b>Evaluation des Krisenmanagements und der Krisenbewältigung des Kantonsspitals Graubünden (KSGR) während der Corona-Pandemie (2020-2022)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Kantonsspital Graubünden</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O. (2022). Evaluation des Krisenmanagements und der Krisenbewältigung des Kantonsspitals Graubünden (KSGR) während der Corona-Pandemie (2020-2022). Interner Bericht.</li> </ul>
2022	<b>Wissenschaftliche Begleitung des Projekts PKS24 (Psychiatrische Klinik Sarnen)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">LUPS – Luzerner Psychiatrie</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O. und Studierende der HSLU (2022). Stakeholder-Analyse der Psychiatrischen Klinik Sarnen (PKS): Fokus Mitarbeitende und Fokus Zuweisende. Interne Berichte.</li> </ul>
2022	<b>Evaluation Palliative Care Kanton Obwalden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Kanton Obwalden</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O. &amp; Jehle, K. (2022). Evaluation Palliative Care Kanton Obwalden: Schlussbericht. Kanton Obwalden. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.12751571">doi.org/10.5281/zenodo.12751571</a></li> </ul>
2022	<b>Kennzahlensysteme und Kostenmanagement der Spitex</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Innosuisse</a></li> <li>– <a href="#">Spitex Schweiz, elf Spitexorganisationen aus sieben Kantonen</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Blättler, S. (2023). Kennzahlensysteme und Kostenmanagement der Spitex. Schlussbericht.</li> <li>– Blättler, S., Wächter, M. (2023). Besonderheiten eines Kostenrechnungssystems für die ambulante Pflege (Spitex) in der Schweiz. CARF Luzern 2023.</li> </ul>
2021	<b>Mehr Lebensqualität für Menschen mit Krebs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">All.Can Schweiz</a></li> <li>– <a href="#">Krebsliga Zentralschweiz</a></li> <li>– <a href="#">Bristol Myers Squibb SA</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O. (2022). Maximale Lebensqualität als Ziel? Krebsversorgung ganzheitlich gestalten und Versorgungseffizienz erhöhen. <i>Onkologiepflege</i>, 2022(3), 11-12.</li> <li>– Kessler, O. (2021). Lebensqualität von Krebsbetroffenen. <i>Competence</i>, (5), 20. <a href="https://zenodo.org/records/10944060">zenodo.org/records/10944060</a></li> </ul>

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2021	<b>Schlussbericht «SPAP-Analyse».</b> <b>Datenanalyse und Hypothesenvalidierung</b> <b>des Swiss Patient Access Pilots (SPAP)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Bristol-Myers Squibb</a></li> <li>– <a href="#">Roche</a></li> <li>– <a href="#">Schweizerische Gesellschaft für Medizinische Onkologie (SGMO)</a></li> <li>– <a href="#">Pfizer</a></li> <li>– <a href="#">Takeda</a></li> <li>– <a href="#">Novartis</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O., Jehle, K., Mueller, A. (2021). Schlussbericht «SPAP-Analyse». Datenanalyse und Hypothesenvalidierung des Swiss Patient Access Pilots (SPAP). Interner Bericht.</li> </ul>
2021	<b>Finanzielle Auswirkungen der Altersstrategie 2035 der Stadt Zürich</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Gesundheits- und Umweltdepartement Stadt Zürich</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– GUD der Stadt Zürich (2021). Finanzierungssystem der Altersversorgung und Entwicklung des Bedarfs nach ambulanter und stationärer Pflege und Betreuung in unterschiedlichen Settings. Bericht in Erfüllung des Postulats GR Nr. 2018/449.</li> </ul>
2020	<b>Integration der Pflege in die einheitliche Finanzierung ambulanter und stationärer Leistungen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Polynomics</a></li> <li>– <a href="#">Bundesamt für Gesundheit BAG</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mäder, B., Telsler, H., Wächter, M., &amp; Zenhäusern, P. (2020). Integration der Pflege in eine einheitliche Finanzierung – Schlussbericht. Zenodo. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.13133332">doi.org/10.5281/zenodo.13133332</a></li> </ul>
2020	<b>Integrierte Gesundheitsversorgung in ländlichen Gebieten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Interne Berichte.</li> </ul>
2020	<b>PAN-REGIONAL HEALTH CONSORTIUM. Switzerland: Country-specific healthcare challenges</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">MSD Merck Sharp &amp; Dohme AG</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Interne Berichte.</li> </ul>
2019	<b>Unter-, Über- und Fehlversorgung im Schweizer Gesundheitswesen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Private/Stiftungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O., Jehle, K., Wächter, M., Gedamke, S. &amp; Willisegger, J. (Hrsg.). (2019). Immer mehr – immer besser? Über-, Unter- und Fehlversorgung im Schweizer Gesundheitswesen. Hogrefe Verlag.</li> </ul>
2019	<b>Tarifstrukturen in der Langzeitpflege</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Private/Stiftungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Blatter, H., &amp; Willisegger, J. (2019). Muddling-Through in der Langzeitpflege? Herausforderungen und Lösungsansätze für eine bessere Koordination zentraler Finanzierungsfragen. Hochschule Luzern – Wirtschaft. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.3600456">doi.org/10.5281/zenodo.3600456</a></li> </ul>
2019	<b>Strategische Optionen in der Pflegeplanung der Gemeinde Bürglen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Gemeindeverwaltung Bürglen</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Schwaller, B. (2019). Strategische Optionen Alters- und Pflegeheim Gosmergartä. Schlussbericht.</li> </ul>
2018	<b>Klinisches und Integrales Risikomanagement im Kantonsspital Graubünden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Kantonsspital Graubünden</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kessler, O. (2018). Integrales Risikomanagement im Kantonsspital Graubünden. Interner Bericht.</li> <li>– Kessler, O. (2014). Klinisches Risikomanagement im KSGR: Schlussbericht. Interner Bericht.</li> </ul>

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2018	<b>Fundraising und Modell der «Lebenszeit-spende» für Hospize</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Hospiz Zentralschweiz</li> <li>– Dachverband Hospize Schweiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kächler, C., Kessler, O. (2018). Modell der Lebenszeit-spende. Interne Präsentation.</li> </ul>
2018	<b>Forschungsmandat: «Neue Rollen von Bund, Kantonen und Gemeinden in der Integrierten Versorgung»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– fmc – Forum Managed Care</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– fmc Schweizer Forum für integrierte Versorgung (Hg.) (2018). Bund, Kantone und Gemeinden in der Integrierten Versorgung: Rollenszenarien 2026 (auf Basis einer Studie von S. Gedamke, O. Kessler; unter Mitarbeit von M. Wächter, J. Willisegger, K. Jehle). Neuägeri (fmc – Denkstoff Nr. 4).</li> </ul>
2018	<b>Simulation Model for the Analysis of Patient Pathways and Delivery of Medical Services for Coronary Heart Disease in the Swiss Population</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Helsana Gruppe, Schweiz</li> <li>– Universität Zürich – Institut für Hausarztmedizin</li> <li>– Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern, Kantonsarztamt</li> <li>– Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Gallati, J., Blozik, E., Chmiel, C., Kessler, O., Müller, M., &amp; Wächter, M. (2018). Simulation Model for the Analysis of Patient Pathways and Delivery of Medical Services for Coronary Heart Disease in the Swiss Population (S. 1–20). Zenodo. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.1414040">doi.org/10.5281/zenodo.1414040</a></li> </ul>
2017	<b>Vollkosten der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Spitex Schweiz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Künzi, K., Hausammann, M., Abrassart, A. (2017). Vollkosten der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen. Eine konzeptionelle und empirische Analyse der Kosten- und Leistungsstrukturen der öffentlich-rechtlichen und gemeinnützigen Spitexorganisationen. Studie im Auftrag des Spitex Verbands Schweiz.</li> </ul>
2016	<b>«work &amp; care» im Kontext der Altersdemographie in der Zentralschweiz</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</li> <li>– Careum Hochschule Gesundheit</li> <li>– Kalaidos Fachhochschule</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Buerkli, C., Bischofberger, I. (2016). «work &amp; care» - HR in der Schlüsselrolle. <i>personama</i>, 64-65.</li> <li>– Buerkli, C., Jehle, J. (2015). «work &amp; care»: Unterstützung für Mitarbeitende, die Angehörige pflegen. <i>HR Today Online</i>, 1-4.</li> <li>– Interne Berichte</li> </ul>
2016	<b>Markt- und Strategieanalyse Spitex Kanton Bern</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Spitex Verband Kanton Bern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Bürkler, P., von Bergen, M. (2016). Markt- und Strategieanalyse Spitex Kanton Bern. Studie im Auftrag des Spitex Verbands Kanton Bern.</li> </ul>
2016	<b>Studie zum Preis- und Qualitätswettbewerb im Schweizer Gesundheitswesen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Schweizerischer Versicherungsverband SVV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Willisegger, J., Blatter, H. (2016). Preis- und Qualitätswettbewerb im Schweizer Gesundheitswesen – Rahmenbedingungen und Anreize. Luzern: Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia. <a href="https://zenodo.org/records/545734">zenodo.org/records/545734</a></li> <li>– Willisegger, J. und Blatter H. (2017). Tarifverhandlungen im Schweizer Gesundheitswesen – Settings und Interaktionen. Luzern: Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia. <a href="https://zenodo.org/records/997341">zenodo.org/records/997341</a></li> </ul>

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2016	<b>Fach- und Koordinationsstelle Socius Kanton Schwyz</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Age-Stiftung</a></li> <li>– <a href="#">Verein Socius Kanton Schwyz</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Verein Socius Kanton Schwyz (2016/17). Konzept Fach- und Koordinationsstelle Socius Kanton Schwyz, aktualisiert 2017.</li> <li>– Wächter, M., Distler, J. (2019). Evaluationsbericht «Socius Kanton Schwyz». Evaluation im Auftrag der Age Stiftung.</li> </ul>
2015	<b>Vertiefte Bedarfsabklärung «Mobile Palliative-Care-Dienste (MPCD)» im Kanton Luzern</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Verein Palliativ Luzern</a></li> <li>– <a href="#">Gesundheits- und Sozialdepartements des Kanton Luzern</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Bommer, A., Rabhi-Sidler, R. (2015). Vertiefte Bedarfsabklärung «Mobile Palliative-Care-Dienste (MPCD)» im Kanton Luzern. Studie im Auftrag des Vereins Palliativ Luzern und des Gesundheits- und Sozialdepartements des Kanton Luzern.</li> </ul>
2015	<b>Langzeitpflege und Betreuung 2030 – ein interkantonaler Vergleich</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Bundesamt für Sozialversicherungen</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Kessler, O. (2019). Pflege und Betreuung 2035 – Braucht die Schweiz eine Pflegeversicherung? Zenodo. <a href="https://doi.org/10.5281/ZENODO.3618810">doi.org/10.5281/ZENODO.3618810</a></li> </ul>
2014	<b>Die Zukunft der hauswirtschaftlichen Leistungen der Spitex</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Spitex Zürich Limmat AG</a></li> <li>– <a href="#">Spitex Stadt Winterthur</a></li> <li>– <a href="#">Spitex Kriens</a></li> <li>– <a href="#">Spitex Stadt Luzern</a></li> <li>– <a href="#">Stadt Zürich, Städtische Gesundheitsdienste</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Hafen, M., Bommer, A., Rabhi-Sidler, R. (2015). Die Zukunft der hauswirtschaftlichen Leistungen der Spitex. Standortbestimmung und Ausblick. Schlussbericht, Hochschule Luzern.</li> </ul>
2014	<b>Vollkosten der Kinderspitex</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Spitex Schweiz</a></li> <li>– <a href="#">THEMA Finanzen</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Hausammann, M. (2015). Vollkosten der Kinderspitex-Organisationen. Eine Analyse der Kosten- und Leistungsstrukturen der Kinderspitex am Beispiel von vier Deutschschweizer Organisationen. Interner Bericht.</li> </ul>
2014	<b>Studie zu Kosten und Qualität von Managed Care</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Hochschule Luzern – Wirtschaft, IBR</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Blatter, J., Albin, N. (2015). Managed Care in der Schweiz: Eine Literaturanalyse zu Kostenunterschieden zwischen traditioneller Versorgung und Managed Care unter Einbezug der Qualität. In Arbeitsbericht IBR (S. 1–55). Zenodo. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.53054">doi.org/10.5281/zenodo.53054</a></li> </ul>
2014	<b>Mobile Palliative- Care-Dienste (MPCD) in der Schweiz – Eine Bestandesaufnahme aus der Perspektive dieser Anbieter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Bundesamt für Gesundheit BAG</a></li> <li>– <a href="#">Gesundheitsdirektorenkonferenz</a></li> <li>– <a href="#">Fachgesellschaft palliative.ch</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wächter, M., Bommer, A. (2014). Mobile Palliative- Care-Dienste (MPCD) in der Schweiz – Eine Bestandesaufnahme aus der Perspektive dieser Anbieter. Studie im Auftrag des BAG mit Unterstützung der GDK und der Fachgesellschaft palliative.ch.</li> </ul>
2013	<b>Die Versorgung der Bevölkerung mit Spitexleistungen im Kanton Schwyz</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <a href="#">Spitex Kantonalverband Schwyz SKSZ</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Krummenacher, J., Wächter, M. (2013). Die Versorgung der Bevölkerung mit Spitexleistungen im Kanton Schwyz – Standortbestimmung und Ausblick. Öffentlicher Schlussbericht.</li> </ul>

Abschlussjahr	Projekt	Auftraggeber:in/Projektpartner:in	Publikationen
2012	<b><u>Gesundheitsversorgung umfassend und vernetzt – Von Schnittstellen zu Nahtstellen im Kanton Basel-Stadt</u></b>	– <u>Gesundheitsdepartement Kanton Basel-Stadt</u>	– Wächter, M., Kessler, O. (2014). Gesundheitsversorgung umfassend und vernetzt – Von Schnittstellen zu Nahtstellen im Kanton Basel-Stadt. Studie im Auftrag des Gesundheitsdepartements des Kantons Basel-Stadt. Schlussbericht, Hochschule Luzern.

**Management und Politik  
im Gesundheitswesen (MPG)**

**Hochschule Luzern  
Wirtschaft**  
Institut für Betriebs- und  
Regionalökonomie IBR  
Zentralstrasse 9  
Postfach  
6002 Luzern

T +41 41 228 41 50  
ibr@hslu.ch  
hslu.ch/ibr

