

# MAS Industrial Management

Mehr Infos unter  
[hslu.ch/  
mas-indm](https://hslu.ch/mas-indm)



# Inhalt

Vorwort → 3

Ziele und Aufbau → 4

Aufbau im Detail → 6

Allgemeine Informationen → 8

Organisation → 10

Weitere Weiterbildungs-  
angebote am IBR → 10

## Impressum

### Konzept und Redaktion

Hochschule Luzern – Wirtschaft  
Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR

### Gestaltung

Hochschule Luzern

### Weitere Informationen

[hslu.ch/mas-indm](http://hslu.ch/mas-indm)

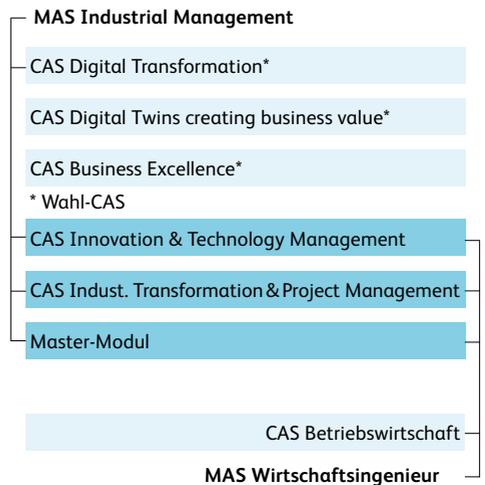
# Vorwort

MAS Industrial Management, die Führungsweiterbildung für die digitalen Herausforderungen in der Industrie.

Dieses einzigartige MAS-Programm befähigt Sie dazu, Führungs- und Managementverantwortung in einem Betrieb zu übernehmen oder als Unternehmerin oder Unternehmer den Sprung in die Selbstständigkeit zu wagen. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, haben die Departemente Wirtschaft und Technik & Architektur der Hochschule Luzern diese Weiterbildung gemeinsam entwickelt und bieten sie in Kooperation an. Im MAS Industrial Management sind alle relevanten Wissensgebiete aus den Bereichen Betriebswirtschaft, Produktmanagement, ganzheitliche Innovation, Technologie-, Projekt- und Change-Management sowie internationale und interkulturelle Aspekte enthalten.

Der MAS Industrial Management wird ab dem zweiten CAS zusammen mit dem MAS Wirtschaftsingenieur des Departements Technik & Architektur der Hochschule Luzern unterrichtet. So profitieren Sie bereits in der Weiterbildung von einem interdisziplinären Umfeld.

Diese Weiterbildung bereitet Sie darauf vor, die unternehmerischen Entwicklungsmöglichkeiten der Digitalisierung sowie der damit einhergehenden Servitization zu erkennen und zielorientiert umzusetzen. Sie werden darauf trainiert, solche Neuausrichtungen im Einklang mit dem technologischen Potenzial sowie dem existierenden Portfolio des Unternehmens in einem interdisziplinären Team zu entwickeln. Sie lernen, kleine Teams zu leiten, Innovationen im Unternehmen einzuführen und den daraus entstehenden Wandel zu gestalten.



# Ziele und Aufbau

## Ziele

Absolventinnen und Absolventen des MAS Industrial Management verfügen über die folgenden Fähigkeiten:

### Mit Wandel umgehen

Sie können die durch Trends wie Digitalisierung und Serviceorientierung verursachten Veränderungen und Ambiguitäten in der Organisation mit agilen Methoden managen.

### Interdisziplinäres Denken

Sie haben bereichsübergreifende Kenntnisse in den Ingenieur- und Wirtschaftswissenschaften, um die Führungs- oder Schnittstellenfunktionen zwischen verschiedenen Disziplinen zu übernehmen.

### Systematisches Vorgehen

Sie können methodische Herausforderungen und Probleme analysieren sowie sinnvolle interdisziplinäre und sozialverträgliche Lösungsvorschläge erarbeiten und umsetzen.

### Interkulturelle Fähigkeiten

Sie verfügen über die Fähigkeit, ganzheitlich und marktorientiert zu denken, neuste Trends zu evaluieren und deren Einsätze im eigenen Betrieb im Hinblick auf interkulturelle Aspekte zu beurteilen.

## Zielpublikum

Der modulare MAS Industrial Management richtet sich an Absolventinnen und Absolventen einer betriebswirtschaftlichen Ausbildung auf Hochschulniveau mit Berufserfahrung, die einen nächsten Karriereschritt planen.

## Programmaufbau

Die Weiterbildung ist berufs begleitend und kann individuell gestaltet werden. Um den Abschluss Master of Advanced Studies MAS zu erlangen, müssen 60 ECTS-Credits\* erarbeitet werden. Die Vermittlung der Lerninhalte erfolgt nach neuesten didaktischen Erkenntnissen. Klassischer Frontalunterricht, aktive Gruppenarbeiten, Coaching sowie begleitetes und autonomes Selbststudium, teils gestützt durch E-Learning, wechseln sich ab.

Der MAS Industrial Management ist modular aufgebaut. Durch das Absolvieren von drei CAS-Programmen und dem Master-Modul à 15 ECTS werden insgesamt 60 ECTS-Credits erreicht.

- 3 CAS-Module (45 ECTS-Credits)
- + 1 Master-Modul (15 ECTS-Credits)
- = MAS Industrial Management (60 ECTS-Credits)

## Programmablauf für den MAS Industrial Management (im Idealfall)

### Module und Optionen

Der MAS Industrial Management besteht aus:

- CAS nach Wahl (siehe unten)
- CAS Innovation & Technology Management
- CAS Industrial Transformation & Project Management
- Master-Modul

### Wahl-CAS

Beim MAS Industrial Management wählen Sie zu Beginn der Weiterbildung eines der drei folgenden CAS-Programme:

- CAS Digital Transformation
- CAS Digital Twins creating business value
- CAS Business Excellence

### CAS Innovation & Technology Management

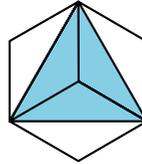
Modul 1: Innovation in Context  
Modul 2: Identify Innovation  
Modul 3: Front End Innovation

### CAS Industrial Transformation & Project Management

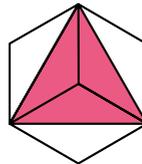
Modul 1: Projektmanagement  
Modul 2: Leadership & Teammanagement  
Modul 3: Industrielle Transformation

### Master-Modul

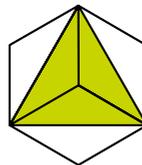
Modul 1: Internationalisierung  
Modul 2: Master-Thesis



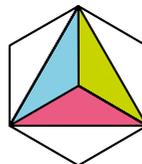
1. **Exploit the business**  
CAS Business Excellence\*



2. **Create new business**  
CAS Innovation & Technology Management  
CAS Digital Twins Creating business value\*  
CAS Digital Transformation\*



3. **Change the business**  
CAS Industrial Transformation & Project Management  
CAS Digital Transformation\*



4. **Master-Modul**

\* Wahl CAS

## Aufbau im Detail

### CAS nach Wahl

Sie wählen initial eine Vertiefung in betriebswirtschaftlichen Themen respektive der Digitalisierung, welche Ihnen die Möglichkeit bietet, Ihren aktuellen Ausbildungs- und Wissensstand aufzubessern, zu vertiefen oder sinnvoll zu ergänzen. Folgende Wahl-CAS sind zu Beginn der Weiterbildung vorgesehen:

#### CAS Business Excellence

Sie vertiefen sich in Operations Management und Business Excellence.

#### CAS Digital Twins creating business value

Sie lernen, Unternehmen in digitalen Themen und Möglichkeiten welche die Industrie 4.0 respektive der «Digital Twin» bietet zu unterstützen.

#### CAS Digital Transformation

Sie erfahren, was Digitalisierung genau bedeutet, und erlernen die Grundlagen der verschiedenen Aspekte der digitalen Transformation.

#### Zeitaufwand, Lernformen, Durchführungsformen und Programmstart

Für weitere Informationen zu den einzelnen CAS-Programmen konsultieren Sie bitte die entsprechende Website.

ECTS: 15 ECTS-Credits

#### Aktuelle Informationen

[hslu.ch/businessexcellence](http://hslu.ch/businessexcellence)

[hslu.ch/dt](http://hslu.ch/dt)

[hslu.ch/casdt](http://hslu.ch/casdt)

### CAS Innovation & Technology Management

Sie erfahren, wie Innovationsstrategie und Technologiemanagement mit der Unternehmensstrategie und den technologischen Ressourcen abgestimmt werden. Zudem vertiefen Sie sich in verschiedenen Themen des Innovationsprozesses und der Erstellung eines kohärenten Business-Plans und entwickeln ein Verständnis für das Zusammenspiel zwischen einer Innovation und einer Organisation.

#### Modul 1: Innovation in Context

#### Modul 2: Identify Innovation

#### Modul 3: Front End Innovation

#### Zeitaufwand nach Lernformen

- 160 Lektionen Kontaktstudium
- 100 Stunden Selbststudium
- 100 Stunden Lerntransfer, Gruppen- und Einzelarbeiten
- 90 Stunden Abschlussarbeit (in Gruppen)

**Durchführungsformen:** Abendkurs (Mo/Mi)

**Programmstart:** August

**ECTS:** 15 ECTS-Credits

#### Aktuelle Informationen

[hslu.ch/cas-itm](http://hslu.ch/cas-itm)

## CAS Industrial Transformation & Project Management

Sie erlangen ein tieferes Verständnis für die ganzheitliche und strategisch fundierte Organisation von Projekten und deren Umsetzung und haben die Möglichkeit, die IPMA-Zertifizierung zu erlangen. Sie lernen, Projekte in heutige Führungsstrukturen mit hohen Selbstkompetenzen und sozialen Aspekten zu integrieren. Ein besonderer Fokus liegt auf der Transformation durch Digitalisierung und Servitization im Kontext der Industrie 4.0.

### Modul 1: Projektmanagement

### Modul 2: Leadership & Teammanagement

### Modul 3: Industrielle Transformation

#### Zeitaufwand nach Lernformen

- 170 Lektionen Kontaktstudium
- 90 Stunden Selbststudium
- 100 Stunden Lerntransfer, Gruppen- und Einzelarbeiten
- 90 Stunden Abschlussarbeit (in Gruppen)

**Durchführungsformen:** Abendkurs (Mo/Mi)

**Programmstart:** Februar

**ECTS:** 15 ECTS-Credits

#### Aktuelle Informationen

[hslu.ch/cas-itpm](http://hslu.ch/cas-itpm)

## Master-Modul

Sie analysieren und entwickeln eine Lösung zu Herausforderungen im vielschichtigen unternehmerischen Umfeld und legen eine theoretisch fundierte und methodisch sinnvolle Behandlung der Problemstellung dar.

**International Weeks:** Teilnahme an einer International/Intercultural Week in Vancouver, Bangkok, San Sebastian oder Konstanz. Besuch vor Master-Modul wird angerechnet.

### Modul 1: Internationalisierung

### Modul 2: Master-Thesis

#### Zeitaufwand nach Lernformen

- 50 Lektionen Kontaktstudium
- 30 Stunden Selbststudium
- 10 Stunden Lerntransfer und Gruppenarbeiten
- 360 Stunden Abschlussarbeit (in Gruppen)

**Durchführungsformen:** 1 Blockwoche, 1 Tagesseminar, selbstorganisiertes Arbeiten

**Programmstart:** März, September

**ECTS:** 15 ECTS-Credits

#### Aktuelle Informationen

[hslu.ch/cas-itpm](http://hslu.ch/cas-itpm)



## Allgemeine Informationen

### Programmdauer

Der MAS Industrial Management wird berufsbegleitend absolviert und dauert ohne Unterbrüche zwei Jahre. Das Programm muss bei allen optionalen Unterbrüchen innerhalb einer Gesamtdauer von sieben Jahren abgeschlossen werden.

### Zeitmodell

Der Unterricht findet in den meisten CAS-Programmen an zwei Abenden pro Woche (Montag- und Mittwochabend) statt. Die wenigen Blockseminare werden Freitag und Samstag in den Räumlichkeiten der Hochschule Luzern oder extern in einem Seminarhotel abgehalten. Total ergibt dies über die vier Semester etwa 80 Abende sowie 20 Arbeitstage (15 volle Unterrichtstage und eine Blockwoche à fünf Tage). Je nach CAS-Programm stehen auch andere Zeitmodelle zur Verfügung.

### Durchführungsorte

Der meiste Unterricht findet an der Hochschule Luzern – Wirtschaft, Zentralstrasse 9, direkt am Bahnhof Luzern statt. Die Tagesseminare werden teils auf dem Campus der Hochschule Luzern – Technik & Architektur, Technikumstrasse 21 in Horw sowie teils auswärts durchgeführt. Der Unterricht im CAS Digital Transformation findet auf dem Campus der Hochschule Luzern – Informatik in Rotkreuz statt.

### **Kosten**

In der Programmgebühr inbegriffen sind eine Einschreibegebühr, die programmbeleitenden Unterlagen in elektronischer Form, die Auslandswoche und der MAS-Abschluss. Die Gebühr ist vor Beginn eines jeden CAS-Programms zu entrichten. Anreise-, Übernachtungs- und Verpflegungskosten für die externen Seminare und die internationale Blockwoche gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

### **Abschluss**

Um den Abschluss «Master of Advanced Studies in Industrial Management» der Hochschule Luzern zu erlangen, müssen alle CAS und das Master-Modul bestanden werden. Der MAS ist mit 60 ECTS-Credits\* gemäss European Credit Transfer System dotiert. Es gelten die Bedingungen der Aufnahme- und Prüfungsordnung der Hochschule Luzern – Wirtschaft.

### **Zeugnis**

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten ein Abschlusszeugnis der Hochschule Luzern – Wirtschaft und eine Diplomurkunde der Hochschule Luzern. Die Inhaberin oder der Inhaber ist berechtigt, den Titel «Master of Advanced Studies Hochschule Luzern/FHZ in Industrial Management» zu führen.

### **Dozierende und Programmleitung**

Die Dozierenden sind ausgewiesene Fachexpertinnen und Fachexperten der Hochschule Luzern und aus der Wirtschaft, die über langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Das Programm findet in Form von Klassenunterricht, Seminaren, Übungen, Gruppenarbeiten, Referaten sowie begleitetem und autonomem Selbststudium statt und wird unterstützt durch die E-Learning-Plattform ILIAS.

\*European Credit Transfer System (ECTS) ist ein europaweit anerkanntes System zur Anrechnung, Übertragung und Akkumulierung von Studienleistungen. Ein ECTS-Credit entspricht einem Studienaufwand von 30 Stunden. Diese Stunden können sich aus Kontaktunterricht, begleitetem und unbegleitetem Selbststudium, Kompetenznachweisen (Prüfungen) und der Umsetzung des erworbenen Wissens im beruflichen Umfeld zusammensetzen.

## Organisation

### Programmleitung

Das Programm wird in Co-Leitung geführt:

#### Hochschule Luzern – Wirtschaft

Co-Programmleitung

Helen Yuanyuan Cao

[helenyuanyuan.cao@hslu.ch](mailto:helenyuanyuan.cao@hslu.ch)

#### Hochschule Luzern – Technik & Architektur

Co-Programmleitung

Thomas Schwank

[thomas.schwank@hslu.ch](mailto:thomas.schwank@hslu.ch)

### Organisation und Kontakt

Die Anmeldung erfolgt online über unsere Website vom MAS Industrial Management. [hslu.ch/mas-indm](http://hslu.ch/mas-indm). Die Programmleitung prüft die Anmeldung; je nach Bedarf erfolgt ein Aufnahmegespräch oder ein Eignungstest (kostenpflichtig).

#### Hochschule Luzern – Wirtschaft

Zentralstrasse 9, CH-6002 Luzern

Tamara Planzer

[tamara.planzer@hslu.ch](mailto:tamara.planzer@hslu.ch)

T +41 41 228 42 14

[hslu.ch/mas-indm](http://hslu.ch/mas-indm)

## Weitere Weiterbildungsangebote am IBR

Das Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR unterstützt Unternehmen, Institutionen und die öffentliche Hand bei der Bewältigung anspruchsvoller und innovativer Vorhaben in den Bereichen Management, Betriebs- und Regionalentwicklung. Das Weiterbildungsangebot setzt sich aus verschiedenen Programmen zusammen:

### Master of Advanced Studies

- MAS Business Management
- MAS Leadership and Management
- MAS Wirtschaftsingenieur

### Certificate of Advanced Studies

- CAS Betriebswirtschaft
- CAS Business Excellence
- CAS Change Management
- CAS International Management
- CAS Management Transport & Logistik
- CAS Sustainable Management
- CAS Leadership
- CAS Leadership Dual

### Courses

- EFQM Certified Foundation Course
- EFQM Excellence Assessor Training
- Fachkurs Lösungsfokussierte Führung

Alle IBR-Weiterbildungsangebote unter: [hslu.ch/ibr-weiterbildung](http://hslu.ch/ibr-weiterbildung)



**Hochschule Luzern**  
**Wirtschaft**  
Zentralstrasse 9  
Postfach  
6002 Luzern

T +41 41 228 42 14  
wirtschaft@hslu.ch  
hslu.ch/wirtschaft



Mehr Informationen zu  
unserem MAS Industrial  
Management.