

# MAS Baumanagement

Bauprojekte und Portfolios professionell leiten



# Willkommen

Bauqualität entsteht nicht von alleine. Neben einem hohen Anspruch an die Technik und das Design der baulichen Anlage stellen Methoden und Instrumente des Projektmanagements sicher, dass die geforderte Bauqualität auch erreicht wird. Der ständige Wandel in der Baubranche erfordert insbesondere von Führungskräften hohe Flexibilität und die Bereitschaft, sich neuartigen Problemen zu stellen.

Dementsprechend sollte der stetigen Weiterbildung besonderes Gewicht beigemessen werden. Das modulare Weiterbildungsprogramm MAS Baumanagement bietet praxisbezogenes Methoden- und Fachwissen für die Übernahme von anspruchsvollen Führungsaufgaben und Herausforderungen im Bauwesen.

Zusammen mit weiteren CAS-Programmen, die in den letzten Jahren dazu gekommen sind, vermittelt das MAS Baumanagement ein gutes und breites Grundwissen im Baumanagement ganz auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten.

An der Hochschule Luzern – Technik & Architektur hat das Projektmanagement im Bauwesen eine lange Tradition. Ende der 1990er-Jahre wurde in Zusammenarbeit mit Fachverbänden der Bauindustrie das CAS-Programm Projektmanagement Bau entwickelt, welches laufend an die aktuellen Bedürfnisse angepasst wurde und das bereits über 1'200 Teilnehmende absolviert haben.

**Weiterbildungsleiterin**  
**Institut für Bauingenieurwesen**



**Isabelle Kalt Scholl**  
Dipl. Bauing. ETH, MAS Projektmanagement  
Programmleitung MAS Baumanagement

**Programmleitung**



**Bret Kraus**  
dipl. Arch. ETH, MBA



**Romano Verdieri**  
dipl. Bauing. ETH,  
MBA/EMBA



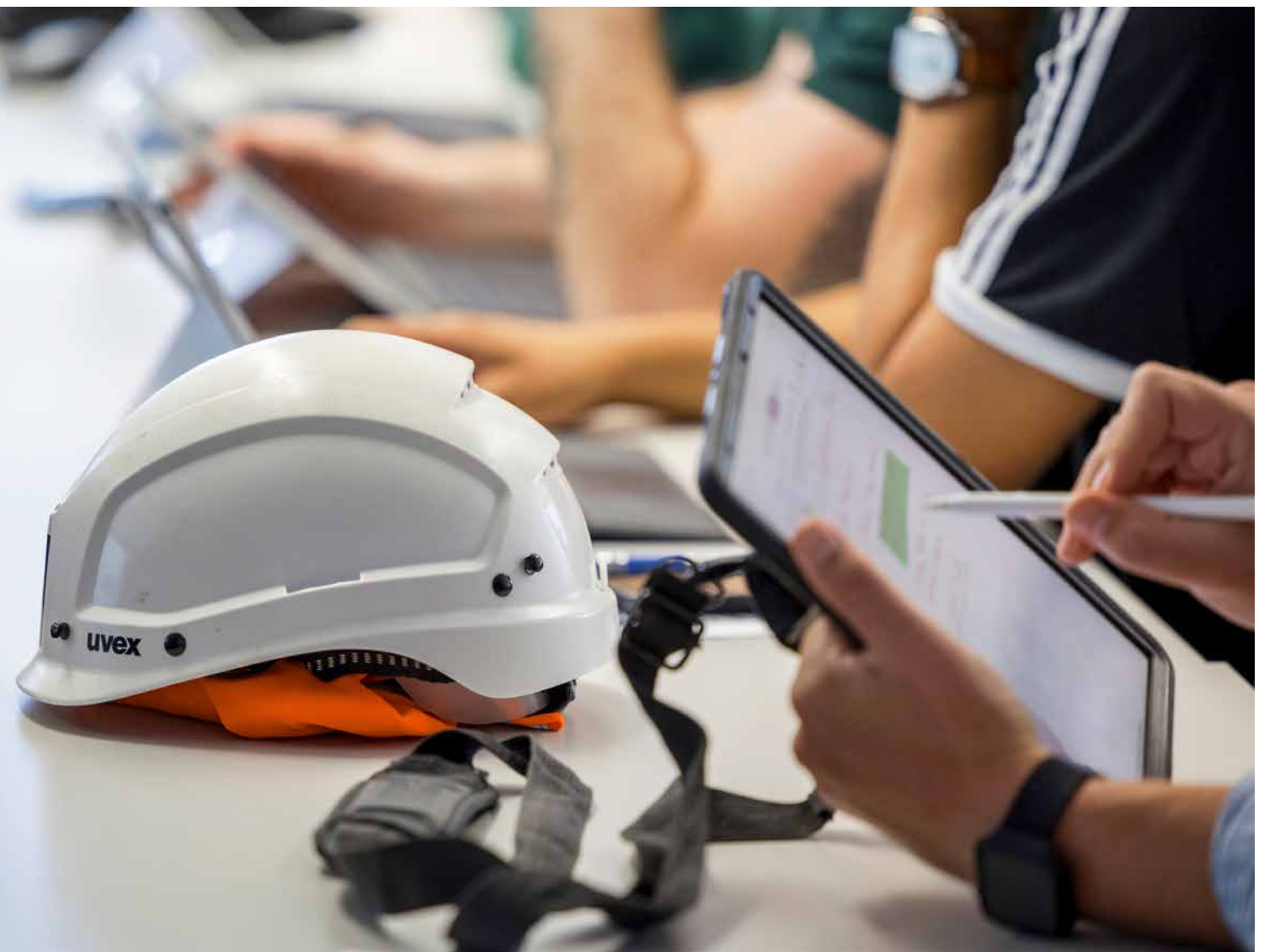
**Yvonne Schröder**  
dipl.-Ing. Arch.,  
PT MBA HSG



**Cyrill Zugliani**  
MSc ETH Arch.,  
MAS ETH GPB

«Die erlernten Methoden und Herangehensweisen erleichtern den Arbeitsalltag und geben mir Klarheit und Sicherheit im oft hektischen Projektverlauf. Durch die Case Studies und das Arbeiten in verschiedenen Gruppen lernte ich, in wechselnden Teams effizient umfassende Ergebnisse zu erreichen. Nebst den breitgefächerten Vorlesungen bringt der Austausch mit Mitstudierenden aus verschiedenen Bereichen der Baubranche wertvolle Erfahrungen und erweitert mein Netzwerk.»

Eva Herren, dipl. Architektin FH  
Absolventin CAS Projektmanagement Bau



## Weiterbildungskonzept

Der MAS Baumanagement der Hochschule Luzern ist modular aufgebaut. Nach dem erfolgreichen Abschluss der beiden CAS-Programme Projektmanagement Bau (oder Projektmanagement Bau KBOB) und Kommunikation und Führung Bau erhalten Sie ein Diploma of Advanced Studies DAS in Baumanagement und es werden Ihnen 30 ECTS-Credits\* angerechnet. Die Reihenfolge der zu absolvierenden CAS ist dabei nicht vorgeschrieben.

Mit dem Absolvieren von zwei weiteren CAS-Modulen sowie dem Schreiben einer Master-Arbeit erreichen Sie die notwendigen 60 ECTS-Credits für den MAS und es wird Ihnen das Diplom Master of Advanced Studies in Baumanagement verliehen. Dabei kann aus den CAS Betriebswirtschaft Bau, Strategisches Projektmanagement Bau, Baukostenplanung und Baurecht gewählt werden.

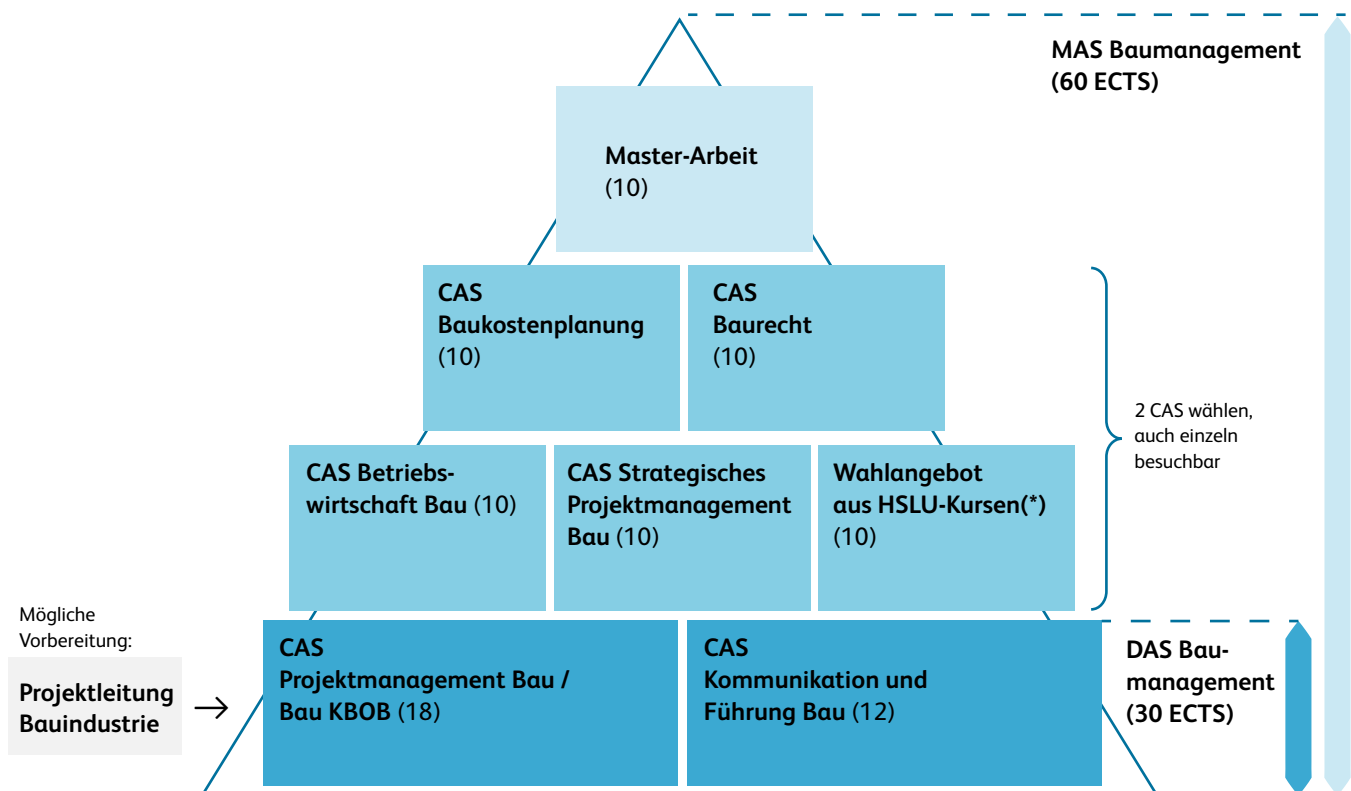
\*ECTS – European Credit Transfer System ist ein europaweit anerkanntes System zur Anrechnung, Übertragung und Akkumulierung von Studienleistung. Ein Credit entspricht 30 Stunden Studienaufwand (Kontaktunterricht, Selbststudium, Kompetenznachweis, Umsetzung des Gelernten im beruflichen Umfeld).

## Dozierende

Die Lehrbeauftragten sind ausgewiesene Führungspersonen aus der Praxis des Bauens. Sie erläutern den Stoff in Theorie und Praxis, unter Einbezug von konkreten Projektbeispielen aus ihrem Berufsalltag.

Dabei werden unterschiedliche Lernformen verwendet:

- Präsentationen / Besprechungen
- Übungen in Gruppen
- Selbststudium
- Online



(\*) Es können auch CAS-Kurse aus dem weiteren Angebot der HSLU besucht werden (die Anerkennung für MAS Baumanagement ist vorgängig zu prüfen), beispielsweise:

- CAS Digital Construction Bestellung & Entwicklung
- CAS Digital Construction Entwurf & Planung

- CAS Stadtklima
- CAS Strategische Bauerneuerung
- CAS Umbau im Bestand
- CAS Bedürfnisgerechtes Planen und Bauen

## Berufsbild

Baumanagerinnen und Baumanager in Führungspositionen sind verantwortlich für die Leitung von grossen oder komplexen Bauwerken über alle Phasen des Bauprozesses, auch unter Berücksichtigung der späteren Nutzung und des Betriebs. Neben den technischen Kompetenzen im Projektmanagement müssen sie auch über die sozialen Fähigkeiten verfügen, um ein Grossprojekt erfolgreich zu realisieren. Sie haben vertiefte Kenntnisse, um Planungs- und Bauabläufe optimal zu gestalten, und sind befähigt, Projekte und Projektportfolios aus Unternehmenssicht zu optimieren und zu steuern.

## Programmziele MAS

- Sie können die Anforderungen an ein Projekt definieren und eine zweckmässige Projektorganisation aufbauen.
- Sie sind befähigt, die Leistungen, Termine und Kosten in einem Projekt zu planen und integriert zu steuern.
- Sie können die Projektrisiken bewerten und ein effizientes Qualitätsmanagement aufbauen.
- Sie führen Ihre Projektmitarbeitenden zielorientiert und können sich als Projektleiterin oder -leiter durchsetzen.
- Sie sind in der Lage, Arbeitsgruppen zu moderieren und Sitzungen zu leiten.
- Sie kennen die wichtigen rechtlichen Grundlagen.
- Sie kennen die betriebswirtschaftlichen und volkswirtschaftlichen Zusammenhänge und deren Auswirkungen auf Bauprojekte.
- Sie sind befähigt, Projekte zu priorisieren und ein Projektportfolio zu steuern.
- Sie lernen aktuelle Methoden wie Lean Construction und Building Information Modeling (BIM) kennen.
- Sie setzen sich mit strategischen Fragen im Rahmen der Organisationsentwicklung auseinander.

## Zielpublikum

Die modulare Weiterbildung MAS Baumanagement richtet sich an Architektinnen, an Bau- und Gebäudetechnik-Ingenieure sowie Technikerinnen und Bauleiter mit Berufserfahrung, die bereits heute eine Führungsposition innehaben oder sich auf eine entsprechende Position vorbereiten wollen.

Durch den interdisziplinären Ansatz dieser Weiterbildung werden Bauherrschaft, Planende und Ausführende aus dem Hoch- und Tiefbau gleichermaßen angesprochen.

## IPMA-Zertifizierung

Die vermittelten Kursinhalte sind abgestützt auf die Kompetenzen der IPMA. Die Vorbereitung auf die IPMA-Zertifizierung kann in diese Weiterbildung integriert werden. Die Zertifizierung erfolgt unabhängig von der Hochschule Luzern beim Verein zur Zertifizierung von Personen im Management ([vzpm.ch](http://vzpm.ch)).

# CAS Projektmanagement Bau / Bau KBOB

Im CAS-Programm Projektmanagement Bau lernen Sie die Anforderungen zu definieren und eine zweckmässige Projektorganisation aufzubauen und zu betreiben. Sie setzen sich intensiv mit dem Ablauf eines Bauprojektes auseinander und lernen, einen geeigneten Terminplan zu erstellen und zu überwachen. Sie verstehen, wie Konflikte frühzeitig erkannt werden können, und werden befähigt, Verhandlungen vorzubereiten und geschickt zu führen. Sie verstehen die Aufgaben und Funktionen der Bauherrschaft und werden dadurch zu einem kompetenten Partner/einer kompetenten Partnerin.

Ferner befassen Sie sich mit den Leistungen in den einzelnen Projektphasen und lernen die Kosten über alle Projektphasen zu ermitteln und zu steuern. Sie setzen sich mit dem Vertragswesen auseinander und erhalten Einblick in das Versicherungswesen. Im letzten Modul wenden Sie die erworbenen Kenntnisse in einer umfangreichen Fallstudie an. In Ihrer Abschlussarbeit befassen Sie sich mit konkreten Fragestellungen aus Ihrem beruflichen Umfeld.

Alternativ zum CAS Projektmanagement Bau kann das CAS Projektmanagement Bau KBOB\* absolviert werden. Die ersten drei Module dieser beiden CAS-Programme sind identisch. In den Modulen 4 und 5 liegt beim CAS Projektmanagement Bau KBOB der Fokus auf Themen für öffentliche Bauherrschaften.

\*KBOB – Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane der öffentlichen Bauherren

ECTS	Modul
3	Grundlagen und Termine
3	Verhandlung und Bauherr
3	Leistungen und Kosten
3	Recht und Führung
3	Case Study und Projekt-Lebenszyklus
3	Abschlussarbeit
18	

# CAS Kommunikation und Führung Bau

Beim CAS-Programm Kommunikation und Führung Bau liegt der Schwerpunkt bei den sozialen Kompetenzen. Sie setzen sich mit der Kommunikation innerhalb der Projektorganisation und gegen aussen auseinander und lernen für komplexe Projektkonstellationen ein Kommunikationskonzept zu erstellen. Im Zentrum steht das Erkennen beteiligter Anspruchsgruppen/ Stakeholder, um den Informationsfluss optimal auf sie abzustimmen. Ferner lernen Sie psychologische Grundlagen für die Team- und Führungsarbeit. In einem praktischen Teil widmen Sie sich konkreten Anwendungen wie Konfliktmanagement und Teamführung.

Um die Verantwortung übernehmen zu können, müssen die Spielregeln bekannt sein. Das Recht bildet die Leitplanken, innerhalb deren Sie Ihre Fähigkeiten entfalten können. Darum befassen Sie sich in der dritten Modulwoche intensiv mit bau- und arbeitsrechtlichen Fragen aus der Praxis. Damit ein Projekt effektiv geführt werden kann, müssen die interne und externe Kommunikation in alle Prozesse der täglichen Arbeit integriert werden. Sie lernen, wie Sie die Kommunikation mit Ihren Anspruchsgruppen optimieren können. Die Themen Prozessgestaltung und Selbstmanagement runden das CAS Kommunikation und Führung Bau ab.

ECTS	Modul
2.5	Kommunikation
2.5	Teams und Führung
2.5	Recht und Mediation
2.5	Prozess- und Selbstmanagement
2	Abschlussarbeit
12	

# CAS Betriebswirtschaft Bau

Im CAS Betriebswirtschaft Bau lernen Sie die grundlegenden Methoden und Instrumente für das strategische Management kennen. Sie setzen sich intensiv mit dem Verhalten und dem Management von komplexen Systemen auseinander und lernen komplexe Problemsituationen zu erfassen, zu planen und zu steuern. Weiter lernen Sie betriebswirtschaftliche Grundlagen aus dem Bereich Finanzen und Controlling im Projektkontext kennen. Der Fokus liegt hier auf dem Verstehen, Analysieren und Interpretieren aus der Sicht einer Führungsperson. Im dritten Modul liegt der Schwerpunkt auf den kritischen Punkten in den Projektphasen «Strategische Planung» und «Vorstudien». Damit wird der Grundstein für eine erfolgreiche Initiierung von Projekten gelegt.

ECTS	Modul
2.5	Strategisches Management, Management von Komplexität
2.5	Finanzen und Controlling für Projektleitende
2.5	Projektentwicklung
2.5	Abschlussarbeit
10	

# CAS Strategisches Projektmanagement Bau

Im CAS Strategisches Projektmanagement Bau lernen Sie Projekte unter Berücksichtigung der übergeordneten Unternehmensziele zu priorisieren und Auftragsportfolios zu steuern. Wer für ein Projektportfolio oder mehrere Projekte verantwortlich ist, hat die zentrale Aufgabe, eine Organisation weiterzuentwickeln. Vor diesem Hintergrund müssen Sie sich als Führungsperson mit geeigneten Methoden und Technologien auseinandersetzen. Aktuell werden hier Building Information Modeling, Lean Management und Lean Construction thematisiert. Anhand von Case Studies werden diese Methoden besprochen und im Kontext der eigenen Organisation reflektiert. Daraus können Sie Strategien für eine Implementierung dieser Methoden und Technologien ableiten.

ECTS	Modul
2.5	Projektportfoliomanagement
2.5	Aktuelle Methoden und Technologien
2.5	Organisationsentwicklung
2.5	Abschlussarbeit
10	

## CAS Baukostenplanung

Das CAS Baukostenplanung vermittelt Fachleuten aus der Baubranche die erforderlichen Kompetenzen, um die Planung, Steuerung und Kontrolle von Baukosten stufengerecht umzusetzen. Es deckt das Spektrum von theoretischen Grundlagen bis hin zur praxisbezogenen Anwendung moderner Methoden ab. Die Weiterbildung fördert das Verständnis für Gesamtzusammenhänge und ermöglicht den Austausch zwischen Planenden und Ausführenden, um den gesamten Prozess der Baukostenplanung umfassend zu betrachten.

Die Teilnehmenden lernen, ein Projekt von der Kostenschätzung über die Ausschreibungs- und Offertphase bis zur Schlussabrechnung zielgerichtet zu betreuen. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Kalkulation und Plausibilisierung von Kosten sowie der Berücksichtigung rechtlicher und organisatorischer Rahmenbedingungen. Die Teilnehmenden erwerben zudem Kenntnisse in der Kostenkontrolle während der Ausführung und im Leiten eines effektiven Änderungsmanagements.

ECTS	Modul
1.5	Grundlagen
2	Kalkulationsprozess
1.5	Einflussfaktoren und rechtliche Rahmenbedingungen
1	Ausschreibung und Offerte
2	Kostencontrolling
2	Abschlussarbeit und Präsentation
10	

## CAS Baurecht

Das CAS Baurecht vermittelt in vier Pflichtmodulen die Grundlagen des öffentlichen und privaten Baurechts. Im fünften Modul können Sie 2 von 3 Blöcke auswählen, ganz nach den individuellen Bedürfnissen. Die Kursleitung legt grossen Wert auf den Praxisbezug. Im Kurs werden mit den Studierenden jeweils zahlreiche Fallbeispiele aus der Praxis besprochen.

Sie erreichen ein fundiertes Wissen im Bereich der rechtlichen Fächer. Dies betrifft sowohl das öffentliche Recht (Planungsrecht, Baupolizeirecht, Submissionsrecht, Umweltrecht usw.) als auch das private Recht (Planerverträge, Urheberrecht, Werkverträge, Nachträge, Haftung usw.). Im Wahlmodul werden die Themen der Pflichtmodule vertieft sowie praktisches Wissen zu wichtigen baurechtlichen Themen wie z.B. Energierecht, Bauversicherungen, künftige Entwicklungen im Baurecht und Streitbeilegung vermittelt. Breit erlangen Sie verbesserte Rechtskenntnisse, um im Berufsalltag juristische Fragen souverän bearbeiten zu können.

ECTS	Modul
2	Öffentliches Baurecht I
2	Öffentliches Baurecht II
2	Privates Baurecht I: Das Recht der Planer
2	Privates Baurecht II: Das Recht der Bauleiter und Unternehmer
-	Modul nach freier Wahl (Vertiefung)
2	Abschlussarbeit und Präsentation
10	



# Master-Arbeit

In der Master-Arbeit entwickeln Sie eine Aufgabenstellung aus Ihrem beruflichen Umfeld weiter. Das Verfassen und Präsentieren dieser Master-Arbeit ist in der Regel eine Einzelarbeit. Das Thema für die Master-Arbeit können Sie selbst wählen. Sie werden während der Bearbeitung durch eine Fachperson im entsprechenden Fachgebiet sowie einen Dozenten oder Dozentin der Hochschule Luzern betreut.

Die Master-Arbeit wird mit 10 ECTS gewichtet und entspricht damit einem Arbeitsaufwand von ca. 300 Stunden im Selbststudium.

«Es irrt der Mensch solange er strebt»: Dieses Faust-Zitat soll uns daran erinnern, dass ein stetiges Streben nach mehr Wissen einem Grundbedürfnis sowohl der Gesellschaft als auch des Individuums entspricht. Das Weiterbildungsangebot der Hochschule Luzern – insbesondere im Bereich Projektmanagement rund ums Bauen – zeichnet sich dadurch aus, dass es rollenspezifische Weiterbildungen anbietet, aus welchen sowohl Studierende als auch die Praxis unmittelbaren Nutzen ziehen können.»

**Dr. Philipp Stoffel**  
Co-Geschäftsleiter und Co-Founder Enginious AG

# Allgemeine Angaben

## Dauer

Das MAS Baumanagement ist modular aufgebaut und kann in rund drei Jahren abgeschlossen werden.

## Zeitmodell

Der Unterricht findet meist in Blockwochen von vier bis fünf Tagen statt (exklusiv CAS Baukostenplanung). Die Kursdaten werden im Internet publiziert.

## Ort

Der Unterricht findet in der Regel an der Hochschule Luzern – Technik & Architektur, Technikumstrasse 21, 6048 Horw statt. Andere Studienorte werden den Teilnehmenden frühzeitig kommuniziert.

## Anmeldung

Die Anmeldung geschieht online unter [hslu.ch/baumanagement](https://hslu.ch/baumanagement). Man muss sich für jedes CAS einzeln anmelden. Rückzug und Abbruchbestimmungen finden Sie unter [hslu.ch/de-ch/hochschule-luzern/schlussbestimmungen-weiterbildung-webanmeldung](https://hslu.ch/de-ch/hochschule-luzern/schlussbestimmungen-weiterbildung-webanmeldung)

## Kosten

In den Weiterbildungskosten der CAS im MAS Baumanagement sind die Schulungsunterlagen sowie die Abschluss-/Diplomgebühren inbegriffen (ohne weiterführende Fachliteratur). Preisänderungen bleiben vorbehalten.

## Aufnahme- und Zulassungsbedingungen

Für die CAS-Programme werden Absolventinnen und Absolventen einer Hochschule oder einer Tertiärausbildung mit mindestens zwei Jahren Berufserfahrung nach Abschluss zugelassen. Personen mit einer gleichwertigen Qualifikation und mehrjähriger Berufserfahrung können in beschränkter Anzahl «sur dossier» zugelassen werden.

## Prüfungen, Abschluss und Zeugnisse

Für einen erfolgreichen MAS-Abschluss in Baumanagement müssen mindestens 60 ECTS-Credits erreicht werden, und es sind die Bedingungen gemäss Aufnahme- und Prüfungsordnung der Hochschule Luzern – Technik & Architektur zu erfüllen. Die Leistungsbewertung erfolgt mit Grades und ECTS-Credits gemäss den Bologna-Richtlinien. Jedes Modul schliesst mit einem Leistungsnachweis ab. Nur wenn dieser genügend ist, können die dafür vorgesehenen ECTS-Credits vergeben werden.

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten ein Abschlusszeugnis sowie eine Diplommurkunde der Hochschule Luzern. Die Inhaberin oder der Inhaber ist berechtigt, folgenden Titel zu führen: «Master of Advanced Studies Hochschule Luzern/FHZ in Baumanagement».

## Weitere Informationen

Hochschule Luzern – Technik & Architektur  
Weiterbildungszentrum  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw  
[wb.technik-architektur@hslu.ch](mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch)  
T +41 41 349 34 80  
[hslu.ch/baumanagement](https://hslu.ch/baumanagement)

«Das CAS Projektmanagement Bau ist seit seiner Lancierung 1999 ein grosser Erfolg. Dank permanenter Weiterentwicklung wird es das auch in Zukunft sein. Jeder GU/TU braucht Projektmanagement-Profis mit fundiertem Rüstzeug. Die Weiterbildung vermittelt nebst «harten Fakten» wie Organisation, Kostenmanagement oder Leistungskontrolle ebenso wertvolle Kompetenzen in Kommunikation oder derFührung von Projektteams. Das Wissen verankert branchenweit professionelle Standards im Projektmanagement.»

Dr. Daniel Scheifele  
Chief Executive Officer (CEO) der Rapp AG, Basel





«Die Inhalte der Ausbildung sind praxisnah zusammengestellt und beleuchten die unterschiedlichen Aspekte eines ganzheitlichen Ansatzes im Baumanagement. Bekanntes wird vertieft und gezielt mit neuem Wissen ergänzt. Das Lernklima unter uns Kursteilnehmenden war offen und anregend. Der modulare Aufbau und der Unterricht in Blockwochen ermöglichen in idealer Weise die berufsbegleitende Weiterbildung.»

Tobias Meyer, dipl. Arch. ETH  
Absolvent MAS Baumanagement

Hochschule Luzern  
Technik & Architektur  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw

T +41 41 349 33 11  
technik-architektur@hslu.ch  
hslu.ch/technik-architektur



Mehr Informationen  
zu unserem MAS Baumanagement