

# MAS Klimamanagement und -Leadership

Mehr Infos  
[hslu.ch/  
mas-klima](https://hslu.ch/mas-klima)



## Inhalt

Kursinhalt → 5

Programmaufbau → 8

Grundlagen:  
CAS Klimastrategien  
entwickeln und umsetzen → 10

Vertiefung:  
CAS oder Weiterbildungskurse aus Technik,  
Innovation oder Management → 12

Transformation:  
CAS Change Management → 13

Allgemeine Infos → 14

In diesem MAS-Programm lernen Sie, Klimaziele erfolgreich zu entwickeln, um ein Unternehmen auf den Weg hin zu Netto-Null-Emissionen zu führen. Klimamanagement und -Leadership gehen dabei Hand in Hand: Sie kombinieren technisches Verständnis, Management- und Leadership-Kompetenzen, um Ihre Rolle als Klimaleaderin oder Netto-Null-Berater im Betrieb zu übernehmen.

### Infos und Anmeldung

Hochschule Luzern  
Technik & Architektur  
Weiterbildungszentrum  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw

T +41 41 349 34 80  
wb.technik-architektur@hslu.ch  
hslu.ch/mas-klima



## Kursinhalt

### Interdisziplinärer MAS verbindet Technik, Innovation und Management

In diesem MAS erlangen Sie Fach-, Methoden- und Handlungskompetenz, um im Kontext Ihrer eigenen Organisation die grössten klimarelevanten Herausforderungen zu erkennen, Lösungen zum Erreichen von Netto-Null-Emissionen zu entwickeln und diesen Change-Prozess in Ihrem Unternehmen zu begleiten.

Energie-, Mobilitäts- oder Gebäudekonzepte sind für einen erfolgreichen Netto-Null-Prozess ebenso relevant wie Lösungen für nachhaltige Beschaffungen, grüne ICT, klimaschonende Ernährung oder nachhaltige Finanzanlagen. Viele Betriebe werden darüber hinaus einen internen Kulturwandel initiieren, um ihre Netto-Null-Ziele umsetzen zu können.

Im Verlauf des MAS vertiefen Sie entsprechend den Bedürfnissen ihres Betriebs technische, Innovations- oder Management-Kompetenzen, damit Sie das Netto-Null-Ziel mit Ihrem Betrieb erreichen.



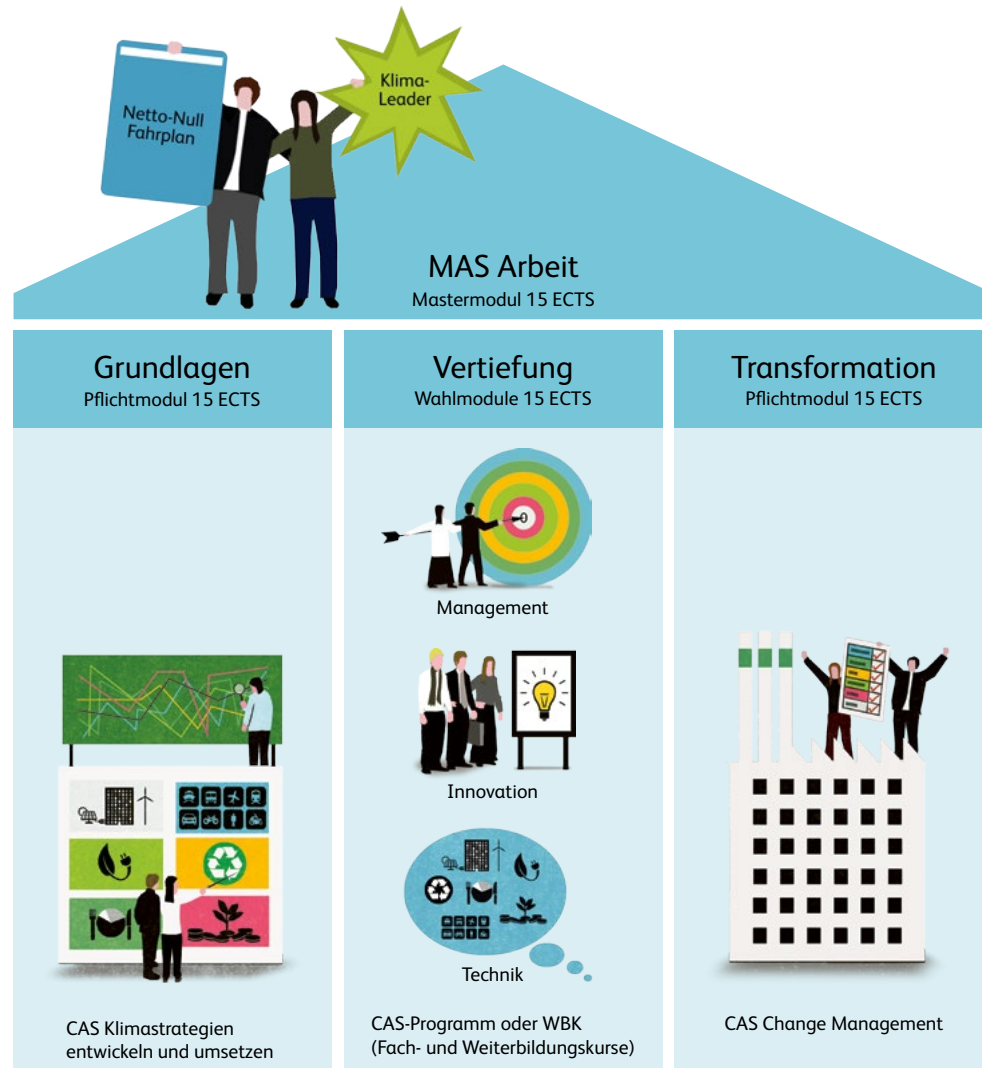
Ein erfolgreicher Netto-Null-Fahrplan für ein Unternehmen berücksichtigt die unterschiedlichsten Aspekte eines Betriebes. Die Landkarte bildet die wichtigsten Bereiche ab.

### Qualifikation zur Projektleitung oder Gesamtverantwortung

Fachlich fundiert und mit viel Praxisbezug lernen Sie in dieser Weiterbildung Netto-Null-Fahrpläne zu erstellen und diese erfolgreich umzusetzen – im Idealfall für Ihr eigenes Unternehmen. Ausgerüstet mit Tools, Wissen und spezifischen Führungskompetenzen qualifizieren Sie sich, um in Ihrem Unternehmen die Projektleitung oder die Gesamtverantwortung für den Netto-Null-Prozess zu übernehmen.



## Programmaufbau



Das MAS-Programm umfasst drei CAS-Module sowie ein Master-Modul als Abschlussarbeit.

Im Grundlagenmodul «CAS Klimastrategien entwickeln und umsetzen» lernen Sie alle wichtigen technischen Grundlagen und die Leadership-Kompetenzen, um für Ihr Unternehmen Netto-Null-Ziele zu setzen und zu erreichen.

In Ihrem Vertiefungsmodul wählen Sie eine individuelle Fachrichtung, die Sie und Ihr Unternehmen auf dem Weg hin zu mehr Klimaschutz gezielt weiter bringt. Sie vertiefen entweder Management-, Innovations- oder technische Kompetenzen.

Im Transformationsmodul «CAS Change Management» erarbeiten Sie die notwendigen Methoden und Kompetenzen, um den Netto-Null-Prozess in Ihrem Unternehmen initiieren und begleiten zu können.

Mit Abschluss Ihrer Masterarbeit haben Sie gelernt, einen kohärenten Netto-Null-Fahrplan zu erstellen. Teilnehmende, die selbständig tätig sind, in der öffentlichen Verwaltung oder einer NGO arbeiten, bearbeiten die Aufgabe als Fallbeispiel für ein konkretes Unternehmen.

Die Hochschule Luzern empfiehlt, das MAS-Programm mit dem Grundlagenmodul CAS Klimastrategien entwickeln und umsetzen zu starten, aufbauend eine Vertiefung aus den Bereichen Technik, Innovation oder Management zu wählen und abschliessend das Transformationsmodul CAS Change Management zu besuchen. Die Module können auch in anderer Reihenfolge absolviert werden, wenn dies aufgrund der persönlichen oder betrieblichen Situation gewünscht wird.

## Grundlagen: CAS Klimastrategien entwickeln und umsetzen

In Ihrem Grundlagenmodul lernen Sie die Komplexität der Netto-Null-Thematik im wissenschaftlichen, technischen, politischen und betriebswirtschaftlichen Kontext zu verstehen. Sie beschäftigen sich mit den Grundlagen des Klimawandels und können Klimachancen und -risiken für Ihr Unternehmen erkennen und bewerten. Sie lernen Bemessungsmethoden anzuwenden und Reduktionspotenziale abzuleiten. Die Systemanalyse hilft ihnen, ein Inventar für Scope 1, 2 und 3 Emissionen zu erstellen. Sie wissen, welche gesetzliche Rahmenbedingungen, Richtlinien und Normen, aber auch welche technischen oder betrieblichen Massnahmen für das Erreichen Ihrer Ziele relevant sind. Im Leadership Teil des CAS Programms lernen Sie die grundlegenden Konzepte und spezifische Leadership-Kompetenzen, die Sie in der Rolle als Klimaleader:in in ihrem Unternehmen befähigen, den Wandel kompetent zu begleiten. Am Ende des Grundlagenmoduls haben Sie die für Sie relevanten Handlungsfelder ermittelt, erste Netto-Null-Massnahmen für Ihr Unternehmen erarbeitet und kennen Spezialist:innen, die Sie bei Bedarf einer vertieften Analyse unterstützen.

### Lerninhalte

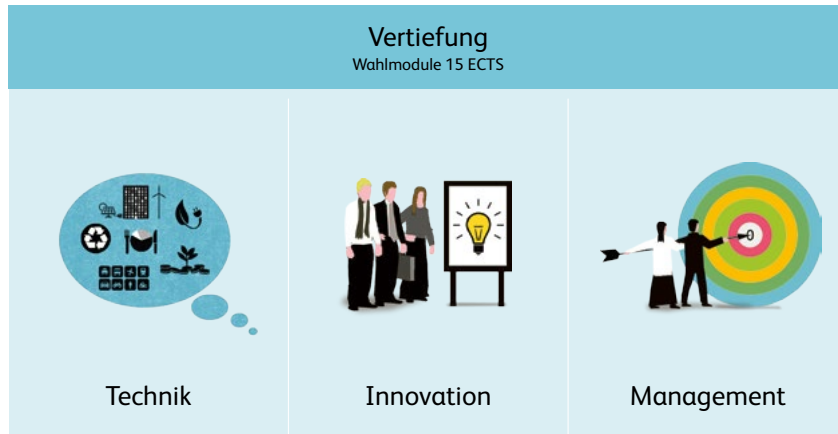
- Naturwissenschaftliche Grundlagen des Klimawandels
- Chancen und Risiken von Netto-Null-Emissionen für das Unternehmen
- Reduktions- und Adaptionsmechanismen und Negativemissionen
- Politische, rechtliche und wirtschaftliche Akteure im Kontext der Dekarbonisierung
- Gesetzliche Rahmenbedingungen, Verordnungen und Normen
- Betriebswirtschaftliche Aspekte im Kontext von Netto-Null
- Systemgrenzen, Scope 1, 2 und 3, Kenngrössen und Methoden zur CO<sub>2</sub>-Bilanzierung
- Monitoring und Datenmanagement
- Grundlagen zu Energieeffizienz, erneuerbaren Energien, Energieumwandlungstechnologien, Stoff- und Energieflüsse
- Roadmap zur Dekarbonisierung
- Schlüsseltechnologien/Massnahmen in den Themenfeldern Energie, Gebäude, Mobilität, Ernährung, Finance, ICT, Beschaffung und Kreislaufwirtschaft
- Persönliche Führungs- und Transformationskompetenzen
- Kreative Führungs- und Transformationsmethoden des Klima-Leadership



Mehr Informationen zum  
CAS Klimastrategien entwickeln  
und umsetzen  
[hslu.ch/cas-klimastrategien](https://hslu.ch/cas-klimastrategien)



## Vertiefung: CAS oder Weiterbildungskurse aus Technik, Innovation oder Management



In Ihrem Wahlmodul bearbeiten Sie eine unternehmensspezifische Netto-Null-Vertiefung. Dazu stellen Sie ein individuelles Programm zusammen und konzentrieren sich auf diejenigen Aspekte, die für Ihr Unternehmen auf dem Weg hin zu Netto-Null Emissionen zentral sind.

Die Programme sind frei wähl- und kombinierbar, Sie benötigen zum Erlangen des Vertiefungsmoduls 15 ECTS-Punkte.

Nach Absprache mit der Programmleitung können im Vertiefungsmodul bis zu maximal 10 ECTS Punkte aus früheren Weiterbildungen oder CAS-Angeboten anderer Anbieter auf Hochschulniveau angerechnet werden, sofern diese eine thematische und qualitative Äquivalenz aufweisen und noch nicht bereits im Rahmen eines anderen MAS-Programms Anrechnung fanden. Über die Anrechnung entscheidet die Programmleitung.



Hier finden Sie die möglichen Wahlmodule.

## Transformation: CAS Change Management

Weil auch die besten Ideen erst dann Wirkung zeigen, wenn sie tatsächlich gelebt werden, schliesst Ihr MAS-Programm ein weiters obligatorisches Modul ein: Das CAS Change Management. Der Umgang mit Veränderung wird zur Schlüsselkompetenz des 21. Jahrhunderts – für Führungspersonen und für Mitarbeitende.

In diesem Programmteil erarbeiten Sie die notwendigen Methoden und Kompetenzen, um den Netto-Null-Prozess in Ihrem Unternehmen ganzheitlich und dauerhaft im Rahmen eines Change Prozesses umsetzen zu können. Sie verstehen die Grundlagen und Dynamiken von Transformationsprozessen in Unternehmen, können identifizieren, wie Ihr Unternehmen diesbezüglich tickt und lernen, was Ihr Unternehmen braucht, um den Weg hin zu Netto-Null Emission zu schaffen.

### Lerninhalte

- Grundlagenverständnis, zentrale Haltungen, Konzepte und Instrumente des Change- Managements
- Dimensionen von Veränderungsprozessen: Selbst-, Team- und Organisationsdynamiken
- Change-Kompetenzen und Netzwerkverständnis für den Umsetzungsprozess hin zu Netto-Null-Emissionen im eigenen Betrieb
- Formale und informale Organisation, organisationale Ambidextrie
- Bedeutung der Unternehmenskultur und des emergenten Kulturwandels
- Systematisches Beschreiben und Reflexion eines abgeschlossenen Veränderungsprozess im eigenen beruflichen Umfeld, Analyse Netto-Null relevanter Veränderungen
- Erkenntnisgewinn für zukünftige Change-Prozesse



Mehr Informationen zum  
CAS Change Management  
[hslu.ch/cas-change](https://hslu.ch/cas-change)

## Allgemeine Informationen

### Programmstart und Kosten

Aktuelle Starttermine und Kosten finden Sie auf [hslu.ch/mas-klima](https://hslu.ch/mas-klima).

### Dauer

Rund 24 Monate; entsprechend individueller Kursauswahl

### Abschluss

Master of Advanced Studies Hochschule Luzern/FHZ – Klimamanagement und -Leadership

### Zielgruppe

Das MAS-Programm ist offen für Fachpersonen aus Unternehmen und KMUs aller Branchen. Insbesondere profitieren werden Menschen mit mehrjähriger Berufspraxis und Liniverantwortung, die als Qualitäts-, Energie- oder Umweltverantwortliche tätig sind oder als F&E-Expert:innen, Auditor:innen und Verantwortliche für Organisations- und Unternehmensentwicklung arbeiten. Selbstständig tätige Personen können sich mit dieser Ausbildung als Netto-Null-Berater:in qualifizieren.

### Voraussetzungen

Ein Abschluss auf Tertiärstufe (Hochschule oder Höhere Berufsbildung) und mindestens zwei Jahre Berufserfahrung nach Abschluss. Personen ohne Tertiärabschluss aber mit einer gleichwertigen Qualifikation und mehrjähriger Berufserfahrung können in Ausnahmefällen und in beschränkter Anzahl über ein standardisiertes Zulassungsverfahren (Sur-Dossier) aufgenommen werden.

### Programmleitung



**Prof. Dr. Christine Bratrach**  
Co-Programmeleiterin  
und Leiterin Weiterbildung



**Prof. Dr. Ingo Stolz**  
Co-Programmeleiter

### Dozierende

Das MAS-Programm wird in breiter, interdisziplinärer Kompetenz der Hochschule Luzern angeboten. Zum Kernteam gehören die Departemente Technik & Architektur und Wirtschaft.

### Informationen und Anmeldung

Hochschule Luzern – Technik & Architektur  
Weiterbildungszentrum  
Technikumstrasse 21  
6048 Horw

T +41 41 349 34 80  
[wb.technik-architektur@hslu.ch](mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch)  
[hslu.ch/mas-klima](https://hslu.ch/mas-klima)





Mehr Informationen zu  
unserem MAS Klimamanage-  
ment und -Leadership.